

MEMORIA DE JUSTIFICACIÓN FINAL

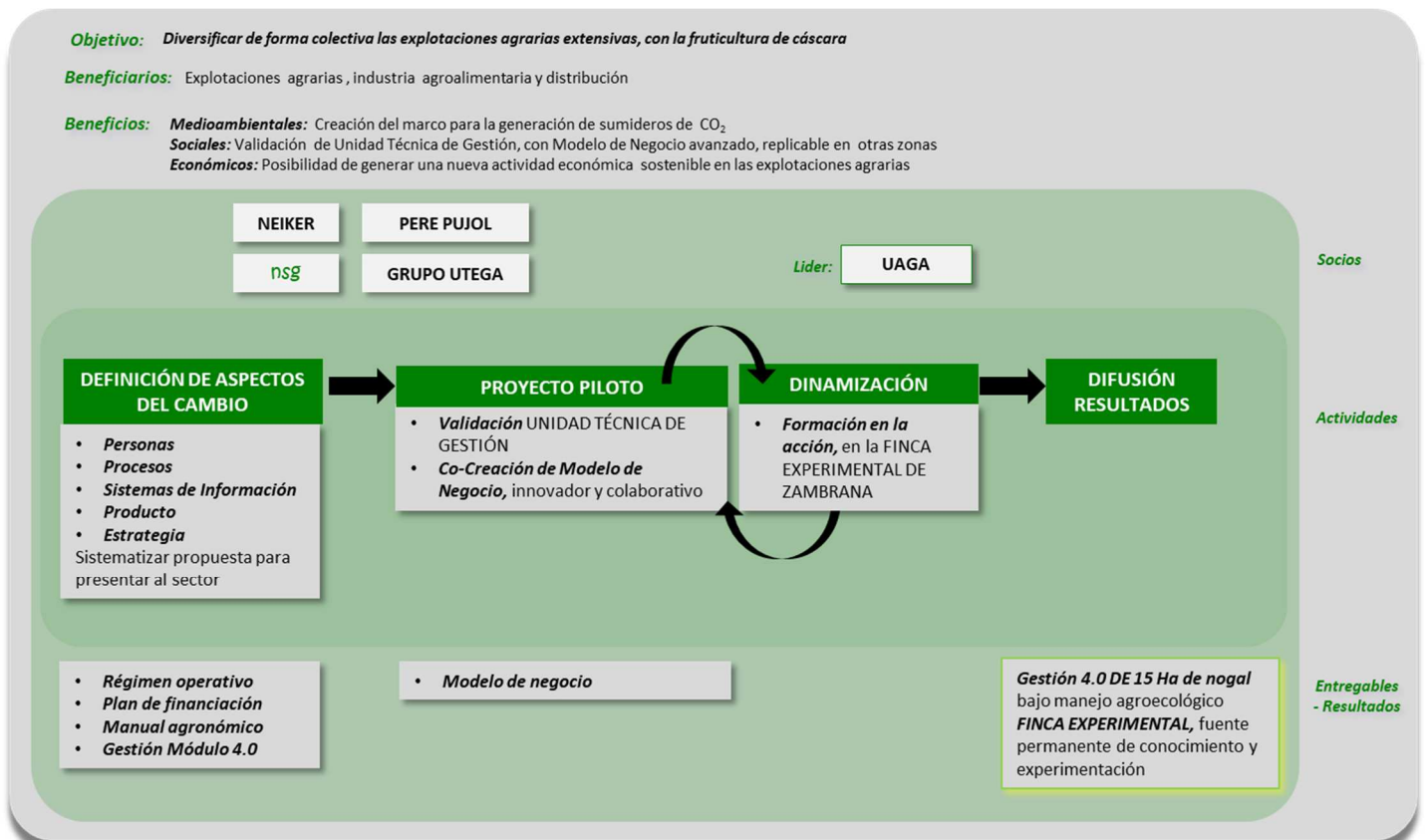
UTGNOGAL

Plan Piloto de Gestión Técnica para la implantación de frutales de cáscara, en la CAPV

Ayudas a la Cooperación, previstas en el artículo 35 del Reglamento UE 1305/2013

ORDEN de 24 de Julio de 2019, de la Consejera de Desarrollo Económico e Infraestructuras, por la que se aprueban, para el año 2019, las bases de la convocatoria de ayudas a la cooperación, previstas en el Decreto 43/2017, de 14 de Febrero, por el que se establece la normativa marco de las ayudas previstas en el Programa de Desarrollo Rural de Euskadi 2015-2020

El proyecto propuesto se encuadra dentro de las ayudas destinadas al Capítulo II de la Orden del 24 de julio de 2019 (Submedida 16.1 del Decreto 43/2017), para Apoyo a la creación y el funcionamiento de grupos operativos de la EIP en materia de productividad y sostenibilidad agrícolas



25 de marzo de 2021

INDICE

1	OBJETO DEL DOCUMENTO	3
2	MEMORIA TÉCNICA	3
	2.1. SOCIOS PARTICIPANTES	3
	2.2. OBJETIVOS	4
	2.3. ANTECEDENTES	4
	2.4. FASES Y CRONOGRAMA. ACTIVIDADES REALIZADAS Y RESULTADOS	6
	2.5. DESVIACIONES CON RESPECTO A LA MEMORIA INICIAL	16
3	VALORACIÓN DE UAGA COMO LIDER DEL PROYECTO	17

1. OBJETO DEL DOCUMENTO

El objeto de este documento se centra en describir el trabajo total realizado el marco del Proyecto “**Plan Piloto de Gestión Técnica para la implantación de frutales de cáscara, en la CAPV**”, en adelante UTGNOGAL, para la justificación del cumplimiento de las condiciones impuestas en la concesión de la subvención, por parte del Gobierno Vasco, en el marco de las Ayudas a la cooperación.

2. MEMORIA TÉCNICA

2.1. SOCIOS PARTICIPANTES

Los miembros del Grupo Operativo son:

- UAGA, LIDER del proyecto, y por lo tanto, destinatario de los fondos.
- Neiker
- Noemi Salazar Gómez (nsg)
- Pere Pujol
- Grupo UTEGA

Cabe mencionar la participación de la ADR-Añana, como colaborador necesario.

El Grupo Operativo está formado por *cinco entidades sectoriales* de distinta naturaleza, que aportan profesionales que permiten constituir un equipo *multidisciplinar* y *multifuncional*. Además, promueve la *cooperación entre iguales*, ya que colaboran agricultores profesionales interesados en diversificar sus cultivos y propietarios de tierras interesados en implementar plantaciones de frutales de cáscara.

2.2. OBJETIVOS

El objetivo general del presente proyecto es **crear una Unidad Técnica de Gestión replicable** (Proyecto Piloto), para el desarrollo de la producción de frutales de cáscara en la CAPV, con la participación de dos perfiles de agricultores: agricultores profesionales sin maquinaria específica, y con limitados conocimientos del cultivo y su comercialización; y agricultores no profesionales, ligados a al espacio rural a través de tierras en propiedad, sin ningún tipo de maquinaria y conocimientos.

Para ello, se contemplaron los siguientes objetivos específicos:

1. Promover la creación de plantaciones de frutales de cáscara modernas, y basadas en la agroecología
2. Asesorar sobre el manejo agrícola del cultivo
3. Facilitar servicios y maquinaria para labores agrícolas comunes
4. Diseñar la implantación de un punto de distribución y venta de cosechas

El proyecto UTGNOGAL se ha ejecutado entre octubre de 2019 y diciembre de 2020, conforme a lo dispuesto en la Orden de 24 de Julio de 2019, de la Consejera de Desarrollo Económico e Infraestructuras, por la que se aprueban, para el año 2019, las bases de la convocatoria de ayudas a la cooperación, previstas en el Decreto 43/2017, de 14 de Febrero, por el que se establece la normativa marco de las ayudas previstas en el Programa de Desarrollo Rural de Euskadi 2015-2020.

2.3. ANTECEDENTES

El modelo social ligado a la agricultura, a tenor de los datos actuales, está cambiando significativamente. Por un lado, existen agricultores profesionales que desean innovar en cooperación, diversificando los cultivos de sus explotaciones, de cara a conseguir aumentar su competitividad y ser atractivos de cara a las próximas generaciones. Por otro lado, se encuentran propietarios de tierras que sin dedicación profesional a tiempo total a la agricultura, pretenden ligarse a la producción agrícola. Este escenario abre un vínculo social y de desarrollo rural claro.

El consumo mundial de nueces ha crecido un 70% aproximadamente, y los países de Europa serán deficitarios en los próximos años, tanto en nueces, como en otros frutos de cáscara. En el mercado estatal ha crecido el interés por la nuez, gracias a su calidad y sobre todo, a su sabor. En la actualidad aproximadamente el 70% de su consumo viene de mercados exteriores, por los que varias empresas agroalimentarias están desarrollando plantas de comercialización de nuez local con el objetivo de ganar cuota de mercado respecto al producto extranjero.

El cultivo regular del nogales es relativamente reciente, y salvo excepciones, principalmente en Castilla-La Mancha, Comunidades Autónomas del Mediterráneo y sur de la península, con explotaciones de tamaño medio inferior a 5 Ha. Esta situación, ligada al aumento del consumo de proximidad, que busca la calidad, dietas más saludable, veganas, anti-oxidantes, productos bajos en colesterol, super-alimentos, etc., junto con el interés de empresas asentadas en el territorio en contar con proveedores locales de este tipo de productos, hacen del cultivo de frutales de cáscara una buena opción de futuro. Una oportunidad que necesita generar cierto volumen de producción, y que abre la puerta a la colaboración entre agricultores profesionales y propietarios de tierras, para poner en marcha plantaciones que puedan dar respuesta a este mercado.

Se dispone del resultado del estudio previo en la CAPV para la implantación de nogales, que describe de forma general su viabilidad técnica y económica en Álava, Bizkaia y Gipuzkoa, indicando los factores técnicos, económicos y sociales a tener en cuenta en cada zona (comarcas), en el que se pone de manifiesto que la implantación de producción de frutos de cáscara en la CAPV, está condicionada por factores técnicos, económicos y sociales. En este sentido, las zonas de la CAPV de mayor aptitud para la implantación de nogales (y por ende, de frutales de cáscara) se concentran en Álava, concretamente en la zona de Valles Alaveses II, ya que entre otros factores, existe disponibilidad de infraestructuras de riego.

Se ha detectado una oportunidad sostenible en la promoción de la fruticultura de cáscara en el territorio, que no es posible aprovecharla de forma individual. Se hace necesario generar, cierta economía de escala para poder hacer frente, tanto a las inversiones necesarias (maquinaria específica para el cultivo, secadero, formas de comercialización, etc.) como al cambio de paradigma que supone para el sector introducir un nuevo cultivo (pasar de cultivos extensivos a fruticultura, supone un cambio de cultura) y tener la formación

adecuada para hacer frente al reto, respetando los valores de la agroecología y utilizando las herramientas tecnológicas disponibles.

2.4 FASES Y CRONOGRAMA.

ACTIVIDADES REALIZADAS Y RESULTADOS

FASE	Tarea
I. DEFINICIÓN DE ASPECTOS DEL CAMBIO	1.1 Generación de soluciones para vencer las resistencias al cambio
II. PROYECTO PILOTO	2.1. Dinamización del sector
	2.2. Validación de la UTG NOGAL
	2.3. Co-Creación del modelo de negocio
III. DIFUSIÓN DE RESULTADOS Y COORDINACIÓN	3.1. Coordinación
	3.2. Difusión de resultados

A continuación, se presenta el cronograma del proyecto, con la distribución en el tiempo de cada una de las tareas identificadas.

Fecha de inicio de proyecto: Octubre.2019

Fecha de fin de proyecto: Diciembre.2020

El desarrollo de las tareas se realiza en base a lo establecido en el documento operativo entregado junto con la solicitud, de forma que tras recibir la resolución de 2 de marzo de 2020 por parte de Gobierno Vasco (17/04/2020), el Grupo Operativo decide aceptar la ayuda. Sin embargo, el inicio de los trabajos relacionados con el proyecto se comienzan antes, y la fecha de inicio, de cara a la justificación, se considera la fecha en la que se entrega la solicitud de ayuda en Gobierno Vasco (09.Octubre.2019). La primera reunión de lanzamiento del proyecto se realiza el

Teniendo en cuenta la demora de la resolución favorable, la situación de pandemia y las dificultades de reunión presencial, se solicita una prórroga del proyecto al Gobierno Vasco

(2/05/2020), la cual es denegada (01/06/2020) sin posibilidad de recurso. Los socios del GO deciden continuar con el proyecto tal y como estaba establecido desde el inicio, manteniendo las fechas de ejecución determinadas en la resolución.

	AÑO 2019				AÑO 2020			
	1º TR	2º TR	3º TR	4º TR	1º TR	2º TR	3º TR	4º TR
FASE I: DEFINICIÓN DE LOS ASPECTOS DEL CAMBIO								
1.1. Generación de soluciones para vencer las resistencias								
FASE II: PROYECTO PILOTO								
2.1. Dinamización del sector								
2.2. Validación de la Unidad Técnica de Gestión UTG NOGAL								
2.3. Co-Creación del Modelo de Negocio								
FASE III: DIFUSIÓN DE RESULTADOS Y COORDINACIÓN								
3.1. Coordinación								
3.2. Difusión de resultados								

Desde el inicio del proyecto se han mantenido diversas reuniones, tanto a nivel técnico como de coordinación. En el ANEXO I de esta memoria de justificación, se presenta un registro de las reuniones realizadas por los miembros del Grupo Operativo. Las actas de dichas reuniones quedan a disposición en caso de que se soliciten.

Reunión 1: Reunión de coordinación y lanzamiento del proyecto (11/02/2020)

Además de las reuniones, los socios del proyecto han realizado diversas visitas de campo a las parcelas de interesados en iniciar una plantación y a parcelas de plantaciones jóvenes realizadas en los últimos años, con anterioridad al inicio del proyecto y en parcelas de los agricultores, con el propósito de realizar el estudio, seguimiento y control de los cultivos.

A continuación, se describe el trabajo realizado en cada una de las tareas ejecutadas durante el proyecto. Para el logro de los objetivos marcados, se ha realizado un proyecto piloto de validación de un nuevo método de organización para la gestión técnica y económica de 15 ha de nogales, que permita la diversificación de cultivos unida a la comercialización, en base a un nuevo modelo de negocio innovador y colectivo.

FASE I: DEFINICIÓN DE ASPECTOS DEL CAMBIO

TAREA 1.1. GENERACIÓN DE SOLUCIONES PARA VENCER LAS RESISTENCIAS AL CAMBIO

El objetivo de esta tarea se centró en establecer y definir soluciones sobre las intervenciones necesarias para la gestión del cambio, a partir de las necesidades manifestadas por agricultores y agricultoras interesadas en diversificar.

La unidad técnica de gestión UTG Nogal quiere ser una herramienta para la diversificación en las explotaciones agrarias que permita aprovechar la oportunidad que supone la comercialización de frutos de cáscara y que ayude a vencer las barreras de entrada en este sector, como es la necesidad de cierta economía de escala.

Como resultado del trabajo en dinamización, tanto previo a la convocatoria de ayudas como en la fase inicial del proyecto, varios agricultores y propietarios de tierras, han mostrado interés en realizar plantaciones de frutales de cáscara, y se han recogido las necesidades específicas de cada persona interesada.

Se ha coordinado la revisión de las soluciones disponibles para la gestión del cambio hacia la fruticultura de cáscara, mediante la diversificación colectiva en torno a una Unidad Técnica de Gestión innovadora UTG NOGAL.

Las intervenciones en el desarrollo del proyecto, han trabajado sobre los siguientes aspectos:

- **Personas:** Definición de la gestión de la finca experimental de Zambrana para integrarlo dentro del régimen operativo de la UTGNOGAL, como herramienta de formación en la acción continua
- **Sistemas de información:** Definición de la gestión técnico-económica de UTGNOGAL, en los que se refiere a la parte técnica (manejo del cultivo, agroecología, agricultura 4.0), y la parte de gestión
- **Procesos:** Establecimiento de las necesidades de infraestructuras y maquinaria. Esta tarea será realizada teniendo en cuenta dos escenarios posibles:
 - ➔ Unidades de gestión independientes con facilidad para la réplica en otros puntos agroclimáticos, tanto de la CAPV como de otras zonas
 - ➔ Unidad susceptible de ampliación dependiendo de las características sociales y agrícolas de la zona.
- **Productos:** Definición de la gestión técnico-económica de UTGNOGAL, en lo que se refiere a la forma de producción, desde la plantación hasta el tratamiento post-cosecha
- **Estrategia:** Definición del modelo de negocio asociado

Una de las mayores dificultades para vencer la resistencia al cambio ha sido la definición de los intereses de los posibles promotores en cultivos de frutales. Por un lado, existen muchos agricultores profesionales que quieren diversificar sus cultivos y son receptivos a nuevos cultivos como los frutales de cáscara. Sin embargo, se muestran reticentes a variar sus costumbres y su forma de funcionar, necesitando estímulos de experiencias de éxito similares en las que se puedan apoyar. Por otro lado, los propietarios de fincas sin ninguna experiencia en agricultura, muestran gran ilusión en nuevos cultivos y aprovechamiento de sus parcelas, pero tienen total desconocimiento del sector y necesitan un acompañamiento.

En el Anexo II se ponen a disposición todos los entregables elaborados en el proyecto.

FASE II: PROYECTO PILOTO

TAREA 2.1. DINAMIZACIÓN DEL SECTOR

Su objetivo ha sido dar a conocer la definición de la UTG NOGAL, en 15 Ha de frutales de cáscara. Se ha coordinado la puesta a disposición del sector de toda la información sobre la propuesta a validar en el desarrollo del proyecto piloto, y resultado de la FASE I. La difusión de los resultados de la fase anterior se realiza tanto a los agricultores y propietarios de tierras, como a agentes de la industria agroalimentaria y distribución, mediante los documentos base realizados en el proyecto:

- Plan de financiación para la producción e integración
- Manual agronómico
- Régimen operativo
- Módulo de gestión 4.0

Se ha hecho un esfuerzo especial en la difusión y dinamización del sector hacia la utilización de las herramientas tecnológicas disponibles (Agricultura 4.0), y para ello, se ha elaborado una selección de herramientas 4.0 existentes en el mercado que pueden aportar al agricultor información útil para una gestión común, ágil y versátil de los datos para adecuar labores comunes, acceder a datos mesoclimáticos para analizar el riesgo de plagas y adecuación de labores, acceder a datos microclimáticos para establecer las necesidades locales de sus cultivos, entre otros aspectos.

Además de lo anterior, la pretensión inicial del proyecto ha sido realizar visitas técnicas a otras zonas de producción cercanas de frutales de cáscara y de forma abierta, dirigidas no sólo a los agricultores involucrados en la unidad piloto, sino a todo el sector alavés. Sin embargo, la situación generada por el covid19, las restricciones de movimiento y las recomendaciones sanitarias han hecho que durante 2020 no fuese posible realizar visitas de grandes grupos. En función de la situación en 2021, se tratará de organizar una visita a un caso de éxito cercano para toda persona que tenga interés.

Con lo anterior, nos hemos visto obligados a realizar las visitas en exclusiva para los integrantes y colaboradores directos del proyecto. Se han realizado 2 visitas técnicas a otras zonas de producción de frutales de cáscara cercanas. Concretamente, se han visitado casos de éxito en el cultivo de nogales en experiencias de Falces y Riezu (Navarra) para conocer sus avances y desarrollo, así como las dificultades y modos de gestión. En el Anexo IV se muestran las presentaciones de las visitas a modo de resumen de las jornadas.

En el Anexo II se ponen a disposición todos los entregables elaborados en el proyecto.

TAREA 2.2.: VALIDACIÓN DE LA UTG NOGAL

El objetivo de esta tarea ha consistido en validar la UTG mediante su implementación para la gestión de 15 Ha de frutales de cáscara. La unidad técnica de gestión UTG Nogal quiere ser una herramienta para la diversificación en las explotaciones agrarias que permita aprovechar la oportunidad que supone la comercialización de frutos de cáscara y que ayude a vencer las barreras de entrada en este sector, como es la necesidad de cierta economía de escala.

Como resultado del trabajo en dinamización, previo a la convocatoria de ayudas, varios agricultores y propietarios de tierras, han mostrado interés en realizar plantaciones de frutales de cáscara.

A partir de las resistencias, indicada por estos posibles adoptadores tempranos, para avanzar hacia la implantación de la fruticultura de cáscara, se han definido todos los aspectos indicados en la FASE I.

En esta tarea, se han caracterizado las explotaciones interesadas, dentro del grupo de interesados inicial o nuevas explotaciones que puedan adherirse, ya que se trata de una gestión dinámica y abierta. Así, se han realizado las siguientes acciones:

- **Catálogo de fincas**, posición y características del sitio: análisis de tierras, disponibilidad de agua, accesibilidad a maquinaria, etc.

- **Características de la explotación** para integrarse en la UTGNOGAL: disponibilidad de maquinaria agrícola, necesidades de información y/o formación, disponibilidad y cadencia de riego, etc

Una vez definida, se pretende gestionar y coordinar la compra colectiva de plantón de frutales de cáscara. Así mismo, la UTG NOGAL, a través de los agricultores que la forman, gestionará la finca experimental de Zambrana, bajo la supervisión técnica de los socios del proyecto como fuente permanente de información agronómica, tanto durante el desarrollo del proyecto como en el futuro.

TAREA 2.3.: CO-CREACIÓN DEL MODELO DE NEGOCIO

Esta tarea se centra en elaborar un modelo de negocio asociado a la UTG Nogal. La propuesta de diversificación colectiva a través de la UTG NOGAL lleva consigo el inicio de nuevas actividades económicas en las explotaciones, desde el punto de vista interno de cada uno de los socios, pero también la oportunidad de generar en conjunto una nueva actividad económica en el territorio, con las implicaciones y posibilidades de desarrollo que esto implica en complicidad con otros eslabones de cadena de valor u otros agentes del territorio.

Para ello, se ha elaborado un modelo de negocio integrador asociado a la unidad técnica de gestión. Se ha trabajado la herramienta CANVAS para dividir un modelo de negocio en nueve módulos básicos para que una empresa pueda conseguir ingresos y ser viable económicamente. Estos nueve módulos, cubren las cuatro áreas principales de un negocio: clientes, oferta, infraestructura y viabilidad económica.

Los nueve módulos que se han trabajado son los siguientes:

- **Segmentos de mercado**
- **Propuestas de valor**
- **Canales**
- **Relaciones con los clientes**
- **Fuente de ingresos**
- **Recursos clave**
- **Actividades clave**

- **Asociaciones clave**
- **Estructura de costes**

En el Anexo II se ponen a disposición todos los entregables elaborados en el proyecto.

FASE III. DIFUSIÓN DE RESULTADOS Y COORDINACIÓN

TAREA 3.1.: COORDINACIÓN

La coordinación ha servido para asegurar un correcto funcionamiento del Grupo Operativo y desarrollo de las tareas propuestas. La coordinación del proyecto se inició con la formación del Grupo Operativo, desde la búsqueda de los socios, hasta la concreción en el diseño del proyecto y la elaboración del Documento Operativo descriptivo del mismo, junto con la recopilación y entrega de la documentación necesaria para su presentación en la convocatoria de ayudas.

Para asegurar una comunicación fluida entre los socios, desde el inicio del proyecto se han establecido los cauces de comunicación, compartiendo la información de contacto de cada participante al resto de socios, tanto teléfono como correo electrónico. Siendo el correo electrónico el medio de comunicación oficial, se ha hecho uso de la herramienta WhatsApp para llevar a cabo una comunicación lo más fluida posible.

En el Anexo I se muestra una relación de las reuniones realizadas y se ponen a disposición todas las actas de reuniones en caso de que así se solicite.

TAREA 3.2.: DIFUSIÓN DE RESULTADOS

Las tareas relacionadas con esta fase se desarrollarán principalmente durante el año 2021. Siguiendo la “Hoja ruta de difusión” del proyecto, durante el periodo de justificación se llevaron a cabo:

- ➔ Boletín de noticias vía correo electrónico, UAGA-INFO semanal a través de la app del móvil, UAGA-INFO trimestral por correo postal, mensajería SMS, juntas y asambleas comarcales y sectoriales y comunicación en redes sociales: Facebook y Twitter
- ➔ Noticias UAGA sobre los avances y desarrollo del proyecto (web, revista Ardatza, mailchimp)
- ➔ Apartado específico del proyecto en la web de UAGA
<https://www.uaga.eus/proyecto/utgnogal-gestion-para-la-implantar-frutales-de-cascara-en-la-capv-2019-2021/>
- ➔ Entrevista en Euskadi Irratia, programa matinal Faktoria
- ➔ Artículo en la revista ALEA, publicación en Euskara con difusión a nivel Álava.

Durante la campaña 2021, en la medida que las restricciones y recomendaciones sanitarias lo permitan, se realizarán jornadas presenciales de difusión de resultados del proyecto. En este sentido, comentar que en febrero de 2021 estaban previstas 2 jornadas de difusión con prácticas de poda en frutales: una en parcelas de plantación de nogales jóvenes (Orbiso, Montaña Alavesa) y otra en la finca experimental de Zambrana, que tuvieron que ser aplazadas debido a la situación de pandemia y a la imposibilidad de asistencia por parte de ciertos ponentes por razones sanitarias.

Teniendo en cuenta que no se han podido realizar presencialmente las jornadas invernales de poda, se ha elaborado una guía básica de poda con imágenes de la poda realizada en las fincas que estaba previsto realizar las jornadas. Este documento se repartirá entre las personas interesadas y promotoras en iniciar plantaciones de frutales de cáscara. Se adjunta el documento elaborado junto con el resto de entregables en el Anexo II.

Los agentes a los que dirigir la comunicación se han situado en los siguientes ámbitos:

- **Sector agrícola:** Responsables de explotaciones agrarias y propietarios de tierras, interesados en la plantación de frutales de cáscara.

- **Servicios de asesoramiento al sector agrícola-ganadero:** Centros de gestión y otras asociaciones/federaciones que trabajen en territorios con realidades similares
- **Comunidad científica:** Centros tecnológicos y Universidad
- **Público en general - Personas consumidoras:** Centros formativos, ayuntamientos, y agencias de desarrollo local

Para la comunicación se han desarrollado distintos soportes, donde se ha realizado lo siguiente:

- **Diseño de logo e imagen** corporativa para la documentación del proyecto. Se adjunta logo en el Anexo III.
- **Apartado propio en la web de UAGA**
- **Presentación de apoyo** para comunicaciones orales
- **Artículos en revista Ardatza**
- **Noticias con los avances del proyecto (AppUAGA, RRSS)**

Todos los entregables se pondrán a disposición del público en general en el apartado web específico del proyecto, con la intención de generar interés por la diversificación colectiva. Los resultados obtenidos, se difundirán a través de la página web del proyecto, en un plazo inferior a los dos meses desde su obtención.

2.5. DESVIACIONES CON RESPECTO A LA MEMORIA INICIAL

La resolución positiva de financiación de este proyecto se obtuvo en abril de 2020. La inesperada situación de la pandemia de 2020 provocó la denegación de prórroga para el plazo de ejecución.

Todas las labores previstas en la campaña 2020 han sido ejecutadas, realizando las pertinentes adaptaciones a la situación generada por la pandemia. Para la consecución de las 15 has de cultivo de frutales de cáscara, se ha contado con las nuevas plantaciones, así como con las plantaciones jóvenes realizadas en los últimos 2 años.

Las tareas de difusión previstas para 2021 serán también realizadas sin cofinanciación por parte de las ayudas de cooperación, contando con fondos de personal propios de los socios participantes en el proyecto.

3. VALORACIÓN DE UAGA COMO LIDER DEL PROYECTO

El proyecto ha sido muy intenso, complejo y gratificante. La coordinación de 5 participantes de distintas disciplinas y distintos eslabones de la cadena de valor de los productos agrícolas, con puntos de vista diferentes dentro del mismo sector, ha sido una experiencia muy enriquecedora a la par que intensa. Organizar reuniones, gestionar documentación, ajustar calendarios, agendas y costumbres de funcionamiento de cada entidad ha supuesto un importante esfuerzo individual y colectivo, pero queda en evidencia que la cooperación sobre un objetivo común hace que el progreso sea de todos y de gran valor.

La experiencia de los socios ha servido para profundizar en la materia del proyecto y en las relaciones con los agentes más significativos del sector, posibilitando un crecimiento técnico de gran valor.

Mencionar la compleja situación que ha generado la pandemia por covid19 que nos ha acompañado desde el inicio del proyecto. A nivel de proyecto hemos tenido que adaptarnos a nuevas formas de organización y comunicación mediante herramientas digitales que no estábamos habituados y que muchos de nosotros y de los receptores finales de información no estábamos familiarizados. Añadir que la desestimación por parte del Gobierno Vasco de la prórroga solicitada, ha supuesto que la relación y comunicación con las personas interesadas en el proyecto y en la plantación de frutales haya sido mucho más compleja.

Desde UAGA seguiremos en la línea de la innovación y la cooperación, porque es la fórmula de velar por la sostenibilidad del sector agrario a medio y largo plazo, generando conocimiento y mayor valor en el sector, lo que redundará en la mejora de la competitividad de las explotaciones agrícolas y ganaderas y en la sostenibilidad del sector.

4. MEMORIA ECONÓMICA

La memoria económica del proyecto y para cada participante que presenta justificación se muestra en el Anexo V.